

ข้อกำหนดขอบเขตงาน (Terms of Reference)
การจ้างที่ปรึกษาในการทบทวนยุทธศาสตร์และจัดทำแผนปฏิบัติงาน ปีพ.ศ. 2559 - 2563
สถาบันวิจัยและพัฒนาอัญมณีและเครื่องประดับแห่งชาติ (องค์การมหาชน)

1. ความเป็นมา

สถาบันวิจัยและพัฒนาอัญมณีและเครื่องประดับแห่งชาติ (องค์การมหาชน) (สวอ.) เป็นหน่วยงานหลักของชาติ มีบทบาทหน้าที่ในการส่งเสริม สนับสนุนและพัฒนาอุตสาหกรรมอัญมณีและเครื่องประดับให้มีศักยภาพในการแข่งขันในตลาดโลก สถาบันฯ จึงได้กำหนดยุทธศาสตร์สถาบัน พ.ศ. 2558- 2561 เพื่อเป็นพิมพ์เขียวองค์กรซึ่งได้กำหนดเป้าหมายและกรอบทิศทางการดำเนินงานในอีก 4 ปีข้างหน้า โดยยุทธศาสตร์ดังกล่าวได้ผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารสถาบัน ในการประชุมครั้งที่ 10/2557 วันที่ 27 ตุลาคม 2557 แล้วนั้น

ในปีงบประมาณ 2558 ที่ผ่านมา สถาบันฯ ได้มีการปฏิบัติงานตามแผนยุทธศาสตร์ดังกล่าวแล้ว แต่ยังไม่มีการกำหนดเป้าหมาย ตัวชี้วัด ผลผลิตและผลลัพธ์จากการดำเนินงาน ทำให้ไม่สามารถวัดผลการดำเนินงานของสถาบันฯ ที่ชัดเจนได้ ดังนั้นสถาบันฯ จึงได้แต่งตั้งคณะทำงานจัดทำยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติงานและบริหารจัดการด้านงบประมาณ เพื่อเป็นกลไกขับเคลื่อนการนำแผนไปสู่ปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม และกำหนดให้มีการทบทวนยุทธศาสตร์ วิสัยทัศน์และเป้าหมายการดำเนินงาน รวมถึงจัดทำแผนปฏิบัติงาน ปีพ.ศ. 2559 - 2563 เพื่อผลักดันให้แผนยุทธศาสตร์ดังกล่าว เกิดผลในทางปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง เป็นรูปธรรมและสามารถขับเคลื่อนองค์กรให้ก้าวสู่ความเป็นอาชีพระดับโลกที่มีมาตรฐานการบริการที่เป็นเลิศและสามารถเลี้ยงตนเองได้อย่างยั่งยืน

2. วัตถุประสงค์

2.1. เพื่อเป็นที่ปรึกษาในการรวบรวม ศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อกำหนดแผนปฏิบัติงานและเป้าหมายให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และยุทธศาสตร์ของสถาบันฯ สำหรับการขับเคลื่อนและกำหนดทิศทางการดำเนินงานของสถาบันวิจัยอัญมณีและเครื่องประดับแห่งชาติ (องค์การมหาชน) ในระยะเวลา 5 ปี (พ.ศ. 2559 – 2563)

2.2. เพื่อเป็นวิทยากรบรรยายให้ความรู้ความเข้าใจแก่คณะทำงานของสถาบันฯ เกี่ยวกับ กำหนดเป้าหมายตัวชี้วัด ผลผลิต ผลลัพธ์และแผนงานโครงการที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ วิสัยทัศน์ เป้าหมายการดำเนินงานของสถาบันฯ

3. ขอบเขตการดำเนินงาน

3.1. ศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับองค์กรและเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ เช่น โครงสร้างองค์กร รายได้ ค่าใช้จ่าย และข้อมูลอื่นๆ ที่จำเป็น และนำข้อมูลดังกล่าวมาประกอบการวิเคราะห์และจัดทำร่างตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผนปฏิบัติงาน รวมทั้งตัวชี้วัดและเป้าหมายของกิจกรรม/แผนงาน/โครงการที่รองรับในแต่ละยุทธศาสตร์ เพื่อให้การดำเนินงานตามกิจกรรม/แผนงาน/โครงการบรรลุตามเป้าหมายและวิสัยทัศน์ที่คณะกรรมการบริหารและผู้บริหารวางไว้

3.2. สัมภาษณ์คณะกรรมการบริหารสถาบัน ผู้บริหาร หัวหน้าฝ่ายและตัวแทนจากภาคเอกชนที่เกี่ยวข้องตามเพื่อรับฟังความคิดเห็นในการกำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์และเป้าหมายในการดำเนินงานของสถาบัน ในปีงบประมาณ 2559 -2563

3.3. ดำเนินการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ (1 วัน) และให้คำปรึกษาแก่คณะทำงานในการกำหนด เป้าหมายตัวชี้วัด ผลผลิต ผลลัพธ์ และแผนงานโครงการให้มีความสอดคล้องและบรรลุตามเป้าหมาย/วิสัยทัศน์ ของสถาบันฯ โดยมีผู้เข้าร่วมงาน ประมาณ 20-25 คน

3.4. ทบทวนและให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมเกี่ยวกับรายละเอียดโครงการ แผนงาน เป้าหมาย ผลผลิต ผลลัพธ์และงบประมาณโครงการที่คณะทำงานของสถาบันฯ ได้จัดทำภายใต้แผนยุทธศาสตร์ปี พ.ศ. 2559-2563

3.5. นำเสนอร่างผลการทบทวนในการประชุมคณะกรรมการบริหารสถาบันฯ และประชุมคณะทำงาน

4. ระยะเวลาดำเนินการ

ระยะเวลาดำเนินการ 120 วัน นับตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญาจ้าง โดยไม่นับรวมระยะเวลาการตรวจรับ งานของคณะกรรมการตรวจรับจ้าง

5. การส่งมอบงาน

ผู้รับจ้างต้องส่งรายงานผลการปฏิบัติงานตามขอบเขตการดำเนินงานจ้าง ภายใน 120 วัน นับตั้งแต่วันที่ ลงนามในสัญญาจ้าง พร้อมร่างแผนปฏิบัติงานปี พ.ศ. 2559-2563 ของสถาบันฯ ที่มีการกำหนดเป้าหมายของ แผนงานตามวิสัยทัศน์ พันธกิจและยุทธศาสตร์ของสถาบันฯ

6. งบประมาณดำเนินโครงการ

300,000 บาท (สามแสนบาทถ้วน) รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

7. การจ่ายเงินค่าจ้าง

จ่ายงวดเดียว ร้อยละ 100 ของเงินค่าจ้างทั้งหมดตามสัญญา เมื่อผู้รับจ้างได้ส่งมอบผลงานตาม ข้อ 5 และคณะกรรมการตรวจรับได้ดำเนินการตรวจรับเรียบร้อยแล้ว

หมายเหตุ : การจ่ายเงินในแต่ละงวดสถาบันฯจะหักเงินค่าประกันผลงานไว้ในอัตราร้อยละ 5 และจะคืนให้แก่ ผู้รับจ้างภายใน 90 วัน นับตั้งแต่วันที่สัญญาสิ้นสุดลง

8. ผู้รับผิดชอบ

ฝ่ายนโยบายและแผน และ คณะทำงานจัดทำยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติงานและบริหารจัดการด้าน งบประมาณ

9. ประโยชน์ที่จะได้รับ

9.1. สถาบันฯ มีร่างแผนปฏิบัติงานที่มีเป้าหมายและการดำเนินงานสอดคล้องกับวิสัยทัศน์และ ยุทธศาสตร์ของสถาบันฯ เพื่อใช้ในการขับเคลื่อนและกำหนดทิศทางการดำเนินงานของสถาบันฯ ในระยะเวลา 5 ปี (พ.ศ. 2559 – 2563)

9.2. ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ของสถาบันฯ มีความรู้ความเข้าใจและสามารถกำหนดเป้าหมายตัวชี้วัด ผลผลิต ผลลัพธ์และแผนงานโครงการที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ วิสัยทัศน์ เป้าหมายการดำเนินงานของสถาบันฯ